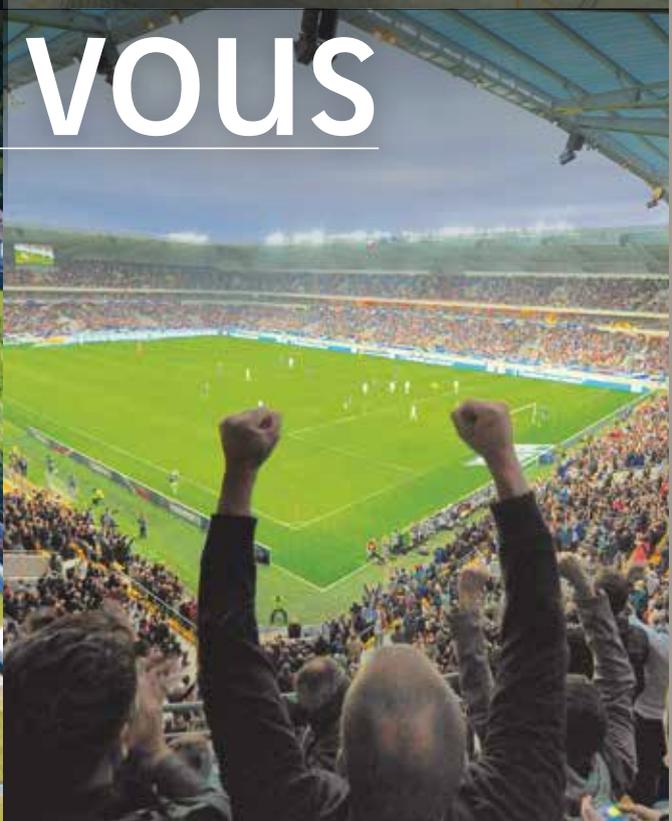
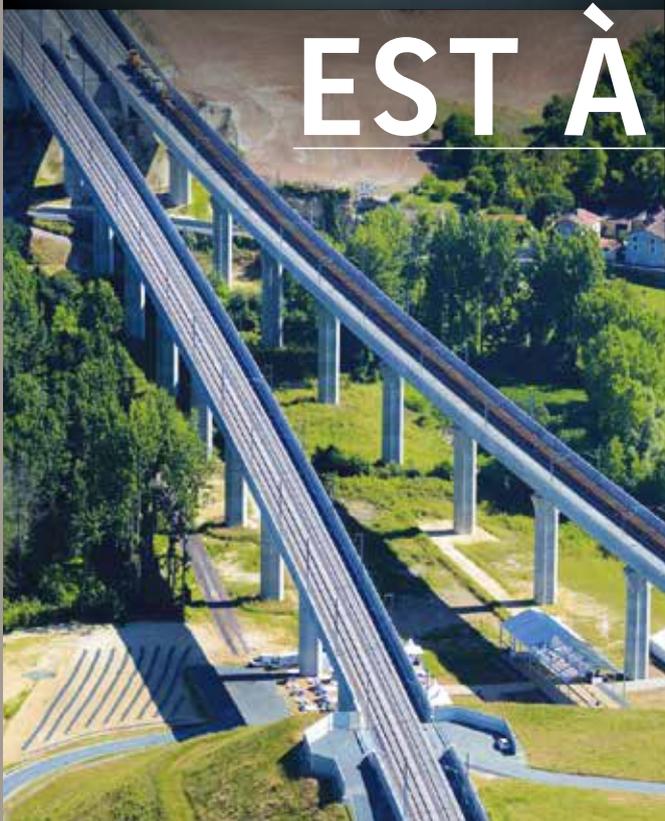




L'AVENIR EST À VOUS



L'AVENIR EST À VOUS

Les territoires ont besoin d'infrastructures pour améliorer leur accessibilité et développer leur économie.

La mission de VINCI Concessions est de les aider à concrétiser leurs projets. Investisseur, concepteur, constructeur et opérateur, VINCI Concessions s'engage dans un partenariat de long terme avec les acteurs publics et leurs parties prenantes afin de réaliser des projets créateurs de valeur durable pour la collectivité.

Au quotidien, le haut niveau de service délivré aux usagers est la marque de fabrique de VINCI Concessions, qui s'attache à trouver dans la satisfaction des clients la légitimation durable de ses contrats.





PROFIL

VINCI Concessions conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport et des équipements publics dans le cadre de partenariats public-privé.

L'approche intégrée de concessionnaire-constructeur de VINCI permet à VINCI Concessions de développer des solutions qui optimisent la performance des projets, pour les collectivités commanditaires comme pour les utilisateurs.

VINCI Concessions est le principal opérateur européen de concessions d'infrastructures de transport.



DES AVANCÉES SIGNIFICATIVES



PIERRE COPPEY

Directeur général délégué de VINCI, en charge des concessions

Le mécanisme des partenariats public-privé offre aux États et aux collectivités publiques la possibilité de mobiliser les capacités d'investissement et les compétences d'acteurs privés pour financer, concevoir, réaliser et exploiter des infrastructures et des équipements publics. VINCI Concessions dispose d'une assise financière solide et réunit l'ensemble de ces compétences. Son approche intégrée constitue un avantage différenciant dont témoignent les développements significatifs de l'année 2015 : dans le domaine autoroutier, les nouveaux projets du contournement ouest de Strasbourg en France, du Regina Bypass au Canada et des sections 7 et 8 de l'autoroute Moscou - Saint-Petersbourg en Russie ; dans celui des stades, le contrat de concession de services du stade du Queen Elizabeth Olympic Park de Londres. Dans les infrastructures aéroportuaires, les nouveaux contrats remportés au Chili, au Japon et en République dominicaine feront de VINCI Airports l'un des cinq premiers opérateurs aéroportuaires mondiaux en termes de trafic passagers. Outre l'acquisition de projets à construire (*greenfield*) et la reprise de contrats existants (*brownfield*), l'extension de contrats en cours contribue au développement de VINCI Concessions : le Plan de relance autoroutier signé en 2015 prolonge ainsi de trois ans en moyenne les concessions de VINCI Autoroutes en France, en contrepartie d'un investissement de 2 milliards d'euros dans la modernisation et l'élargissement de ses réseaux. Dans son rôle de maître d'ouvrage et en synergie avec les pôles de contracting de VINCI, VINCI Concessions s'est attaché à la réussite des importants projets en phase de construction, au premier rang desquels la LGV SEA en France, dont le chantier de génie civil s'est achevé en avance sur les délais.

Enfin, dans leur rôle d'exploitant, les entités de VINCI Concessions s'appuient notamment sur les technologies digitales pour élargir la gamme de leurs services aux clients, qu'ils soient usagers des stades, des aéroports, des infrastructures ferroviaires ou des autoroutes exploités par VINCI. C'est ainsi, en application de notre rôle de délégataire de service public, que nous mobilisons la performance de nos entreprises pour réaliser et faire fonctionner dans les meilleures conditions les biens communs que constituent les infrastructures et les équipements publics.

LES CONCESSIONS DE VINCI DANS LE MONDE

OUVRAGES



* En construction ou à construire



1

ÉTATS-UNIS

1 Ohio River Bridges - East End Crossing*
91 Express Lanes

2

CANADA

8 500 véhicules/km/jour
Contournement de Regina*
Autoroute Fredericton-Moncton

2 100 transactions/jour
Pont de la Confédération

3

JAMAÏQUE

53 900 transactions/jour
Trans Jamaican Highway

4

RÉPUBLIQUE DOMINICAÏNE

4,6 millions de passagers/an
Aéroports de Saint-Domingue (Las Americas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril) et Barahona⁽¹⁾

5

CHILI

17,2 millions de passagers/an
Aéroport de Santiago du Chili*⁽²⁾

6

ROYAUME-UNI

Contournement sud de Newport
Réseau routier de l'île de Wight
Réseau routier du district d'Hounslow

38 000 transactions/jour
Ponts sur la Severn

480 000 spectateurs

Stade du Queen Elizabeth Olympic Park

7

FRANCE

2 millions de clients/jour
Arcos, A355*
Arcour, A19
Réseau ASF, hors tunnel du Puymorens
Réseau Cofiroute, hors tunnel Duplex A86
Réseau Escota

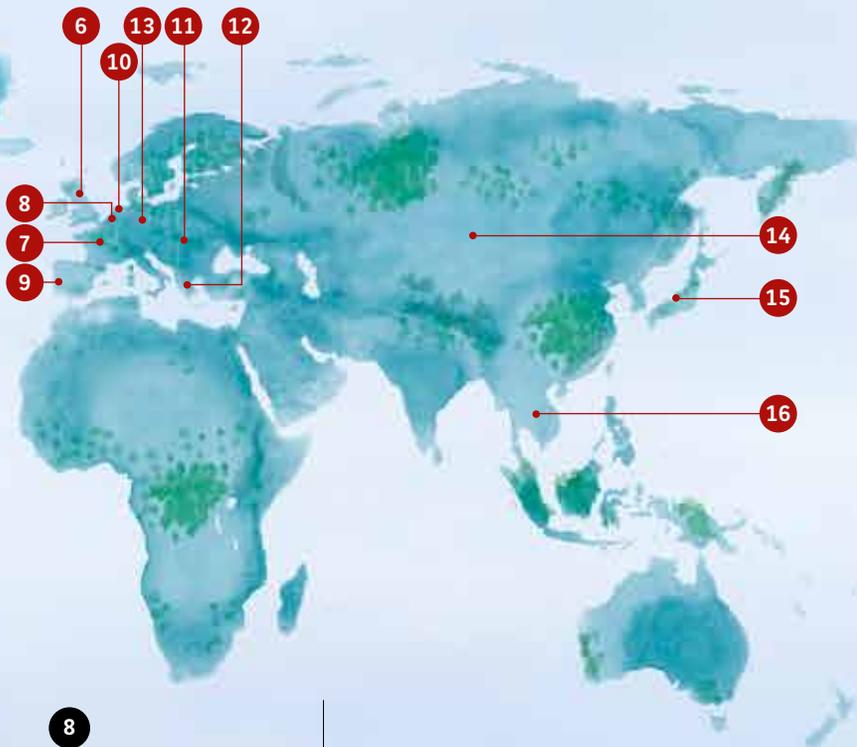
3 Tunnel Duplex A86
Tunnel du Prado-Carénage
Tunnel du Prado Sud
Tunnel du Puymorens

6,7 millions de passagers/an
Aéroports de Nantes Atlantique, Rennes Bretagne, Toulon Hyères⁽³⁾, Clermont-Ferrand Auvergne, Grenoble Isère, Chambéry Savoie, Dinard Bretagne, Poitiers Biard, Quimper Cornouaille, Saint-Nazaire Montoir, Pays d'Ancenis

5 GSM-Rail*
LGV SEA*
Rhônexpress

2,3 millions de spectateurs
Matmut Atlantique, Bordeaux
Stade de France, Saint-Denis
Allianz Riviera, Nice
MMArena, Le Mans

2 Automatisation de barrages fluviaux, Bameo*
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur
Éclairage public de la ville de Goussainville
Éclairage public de la ville de Rouen Indigo⁽⁴⁾
TCSP de la Martinique



8

BELGIQUE



Liefkenshoek

9

PORTUGAL



97 800 transactions/jour
Ponts sur le Tage



38,9 millions de passagers/an
Aéroports de Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo

10

PAYS-BAS



Coentunnel

11

SLOVAQUIE



17 500 véhicules/km/jour
Voie express R1, PR1BINA

12

GRÈCE



147 300 transactions/jour
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras*
Autoroute Maliakos-Kleidi*



8 500 transactions/jour
Pont Charilaos-Trikoupis

13

ALLEMAGNE



Autoroute A4, A-Modell
Autoroute A5, A-Modell
Autoroute A9, A-Modell
Toll Collect

14

RUSSIE



127 000 transactions/jour
Autoroute Moscou –
Saint-Pétersbourg, section 1
Autoroute Moscou –
Saint-Pétersbourg, sections 7-8*
United Toll System

15

JAPON



37,7 millions de passagers/an
Aéroports du Kansai et d'Osaka⁽¹⁾

16

CAMBODGE



6,5 millions de passagers/an
Aéroports de Phnom Penh,
Siem Reap et Sihanoukville

(1) Le contrat devrait débiter au cours du premier semestre 2016.

(2) Le contrat a débuté en octobre 2015.

(3) Le contrat a débuté en avril 2015.

(4) Indigo est également présent en Allemagne, en Belgique, au Brésil, au Canada, en Espagne, aux États-Unis, au Luxembourg, en République tchèque, en Slovaquie, au Qatar, au Royaume-Uni, en Russie et en Suisse.



AÉROPORTS

LE MONDE EST À VOUS

En développant leurs aéroports, les territoires renforcent leurs économies et s'ouvrent sur le monde.

À la fois investisseur, constructeur et exploitant, VINCI Airports les accompagne dans cette dynamique.

VINCI Airports est le partenaire de long terme des collectivités, des acteurs des territoires et des compagnies aériennes pour optimiser la desserte et l'activité des plateformes aéroportuaires. Ses investissements dans la modernisation des aéroports et le développement de nouveaux services améliorent l'accueil des passagers et l'expérience qu'ils y vivent.



820 millions d'euros
de chiffre d'affaires*

5 392 collaborateurs**

+ 11,4% de croissance
du trafic en moyenne
en 2015 sur les aéroports
gérés par VINCI Airports*

Plus de 100 millions
de passagers en 2016***

Plus de 450 destinations
desservies dans le monde**

* Données consolidées VINCI 2015.
** Au 31 décembre 2015.
*** En incluant les aéroports du Japon
et de République dominicaine, dont
les contrats de concession devraient
débuter au cours du 1^{er} semestre 2016.

VINCI AIRPORTS

ACTEUR INTERNATIONAL DU SECTEUR AÉROPORTUAIRE,
VINCI AIRPORTS GÈRE 33 AÉROPORTS
DANS LE MONDE, DONT 11 EN FRANCE, 10 AU PORTUGAL
(DONT LE HUB DE LISBONNE), 3 AU CAMBODGE,
1 AU CHILI (L'AÉROPORT INTERNATIONAL DE SANTIAGO)
ET, À PARTIR DE 2016, 2 AU JAPON
ET 6 EN RÉPUBLIQUE DOMINICAINE, CE QUI PORTERA
LE TRAFIC TOTAL SUR CES PLATEFORMES
À PLUS DE 100 MILLIONS DE PASSAGERS.



LES PERFORMANCES D'UN MODÈLE INTÉGRÉ

Concessionnaire, exploitant et maître d'ouvrage, VINCI Airports réunit un ensemble complet d'expertises dans le domaine aéroportuaire. Ce modèle intégré est un avantage différenciant et donne à VINCI Airports une vision à la fois globale et fine des besoins d'un aéroport et des leviers de son développement. VINCI Airports déploie ce modèle sur des aéroports de toute taille, qu'ils accueillent une centaine de milliers de passagers par an comme Poitiers ou Quimper, en France, ou une vingtaine de millions comme Lisbonne ou Santiago du Chili. Ancré au cœur des territoires et engagé dans la durée, VINCI Airports noue des relations partenariales avec les autorités concédantes et les parties prenantes des aéroports dans un objectif partagé de développement à long terme.

Confirmant le fort potentiel de ce modèle, VINCI Airports a fait progresser son chiffre d'affaires de 14,4% en 2015, pour l'essentiel par croissance organique. Outre la bonne orientation du marché du transport aérien, cette progression résulte de la politique proactive de VINCI Airports en matière de développement du trafic et des recettes aéroportuaires. La croissance de l'activité connaîtra une nouvelle et forte

impulsion en 2016 grâce à l'extension du réseau international de VINCI Airports (*lire page suivante*).

Capitalisation des expertises en réseau

VINCI Airports développe une organisation en réseau qui favorise la diffusion des expertises et des meilleures pratiques entre plateformes. VINCI Airports a ainsi lancé en 2015 le projet Airports Operations Database, qui vise à capitaliser sur son expérience transversale d'exploitant aéroportuaire en développant des systèmes et outils communs répondant aux meilleurs standards de performance et accessibles aux plateformes de toute taille. La VINCI Airports Academy favorise également la diffusion d'une culture commune et l'intégration des collaborateurs des nouvelles plateformes, en mettant à la disposition de l'ensemble du réseau une offre de formations en ligne.

01
L'aéroport international de
Lisbonne a franchi en 2015 la barre
des 20 millions de passagers.



Stratégie environnementale globale

VINCI Airports a lancé en 2015 une stratégie environnementale globale pour l'ensemble de ses aéroports, dénommée AirPact, qui se décline selon quatre axes : certification 14001, réduction des émissions de CO₂, réduction de l'intensité énergétique de 20% d'ici 2020 et protection de la biodiversité. Dix aéroports français et trois aéroports cambodgiens ont obtenu en 2015 l'accréditation de niveau 1 décernée par l'ACI (Airport Council International) dans le cadre du programme international Airport Carbon Accreditation, et sept aéroports portugais ont été accrédités au niveau 2 de ce programme, confirmant une réduction effective de leurs émissions. Cette démarche globale est une première pour un groupe aéroportuaire. ●



SUCCÈS SIGNIFICATIFS À L'INTERNATIONAL

Chili : aéroport international de Santiago

Le consortium Nuevo Pudahuel, formé par VINCI Airports (40%), Aéroports de Paris (45%) et le groupe de construction italien Astaldi (15%), s'est vu attribuer le 21 avril 2015 la concession pour une durée de 20 ans de l'aéroport Arturo Merino Benitez de Santiago du Chili, sixième aéroport international d'Amérique du Sud. La concession englobe non seulement l'exploitation de la plateforme, mais aussi un très ambitieux programme de travaux qui vise à doubler sa capacité en la portant à 30 millions de passagers à l'horizon 2020. En application d'un calendrier particulièrement serré, le groupement a repris le 1^{er} octobre 2015 l'exploitation de la plateforme et lancé simultanément la phase d'études pour la construction d'un nouveau terminal international et la rénovation de l'aérogare actuelle, qui sera transformée en terminal domestique (*lire pages suivantes*).

Japon : aéroports du Kansai et d'Osaka

Le 15 décembre 2015, le consortium constitué de VINCI Airports (40%), du groupe japonais Orix (40%) et d'autres partenaires



01

japonais (20%) a signé avec New Kansai International Airport Company (NKIAC) le contrat de concession des aéroports internationaux du Kansai et d'Osaka. Le premier, construit sur une île artificielle dans la baie d'Osaka, est un hub international à fort potentiel de croissance grâce au développement du tourisme asiatique au Japon et à l'essor des transpor-

teurs low-cost dans le pays. Le second est l'aéroport historique de la ville d'Osaka. Avec au total 37,7 millions de voyageurs en 2015, les deux aéroports forment la deuxième plateforme aéroportuaire du Japon. Le plan de financement s'élève à 260 milliards de yens (près de 2 milliards d'euros), dont 80 milliards de yens (environ 600 millions d'euros) sont apportés par les actionnaires. La durée du contrat est de 44 ans à partir de la date de reprise de l'exploitation des deux aéroports, prévue pour le 1^{er} avril 2016.

République dominicaine : concession de six aéroports

Le 14 décembre 2015, VINCI Airports a acquis auprès du fonds d'investissement Advent International la société Aerodom, concessionnaire jusqu'en 2030 de six des neuf aéroports de République dominicaine, dont ceux de la capitale Santo Domingo et de Puerto Plata. Les six aéroports ont enregistré en 2015 un trafic total de 4,6 millions de passagers, à 98% internationaux. Première destination touristique des Caraïbes, la République dominicaine accueille plus de 5 millions de touristes par an. Le transfert de l'exploitation doit intervenir avant la fin du premier semestre 2016. ●



02



03



04

01

VINCI Airports reprend en 2016 l'exploitation de six des neuf aéroports de République dominicaine.

02 - 04

Avec le groupe japonais Orix, VINCI Airports est concessionnaire depuis le 15 décembre 2015 des aéroports internationaux d'Osaka (photos) et du Kansai.

03

L'aéroport international de Santiago du Chili est géré depuis le 1^{er} octobre 2015 par VINCI Airports. Sa capacité sera doublée à l'horizon 2020.

UNE SOLIDE EXPERTISE EN MAÎTRISE D'OUVRAGE AÉROPORTUAIRE

La modernisation et l'extension des infrastructures constituent un levier essentiel du développement aéroportuaire. VINCI Airports aborde ces investissements dans une vision de long terme, en les programmant de manière évolutive et en les ajustant au développement de l'activité. Son expertise en maîtrise d'ouvrage aéroportuaire se nourrit des savoir-faire en conception-construction de VINCI et contribue à optimiser les interfaces entre exploitation et travaux sur les plateformes en activité.

Approche intégrée au Chili

Au Chili, l'approche intégrée de concessionnaire-constructeur a contribué au succès de l'offre du consortium Nuevo Pudahuel. Pour réaliser le nouveau terminal international et transformer l'actuel en terminal domestique, le consortium s'est engagé sur un très ambitieux programme de travaux qui sera mené en cinq ans : soit 340 000 m² de planchers, 550 000 m² de tarmac et de voies de circulation neufs et 185 000 m² de parkings automobiles, pour un montant total de travaux de près de 790 millions d'euros. La coordination étroite entre l'équipe de maîtrise d'ouvrage de Nuevo Pudahuel et le groupement constructeur, constitué



01

01 D'une superficie de 31 000 m², le nouveau terminal de l'aéroport de Phnom Penh offre aux voyageurs des équipements et des services de toute dernière génération.

02

Une organisation en *Building Information Modeling (BIM)* a été mise en place pour concevoir et réaliser le projet d'extension de l'aéroport international de Santiago du Chili.

03

Le nouveau terminal d'aviation d'affaires de l'aéroport Clermont-Ferrand Auvergne, mis en service en 2015.

de VINCI Construction Grands Projets et Astaldi, permettra d'optimiser le phasage des travaux et leur articulation avec l'exploitation de l'aéroport, qui ne sera jamais interrompue.

Projets multiples dans les autres pays

Au Cambodge, VINCI Airports a achevé début 2016 l'extension des aéroports de Phnom Penh et de Siem Reap. Les nouveaux terminaux, d'une superficie de 31 000 m² à Phnom Penh et de 26 000 m² à Siem Reap, offrent aux voyageurs des équipements et des services de toute dernière génération, et permettront de doubler la capacité d'accueil des deux plateformes, en la portant à 5 millions de passagers chacune. Les investissements se sont élevés au total à près de 100 millions de dollars.

Au Portugal, VINCI Airports a poursuivi son plan de modernisation de l'ensemble des aéroports, qui représente un investissement de 200 millions d'euros sur la période 2014-2018 et vise à améliorer à la fois la capacité et la qualité de l'accueil, les ventes des commerces et l'expérience vécue par les passagers.

En France, un nouveau terminal d'aviation d'affaires a été construit en six mois sur l'aéroport Clermont-Ferrand Auvergne. ●



02



03



Outil BIM avancé

Pour concevoir et réaliser le projet de modernisation-extension de l'aéroport Arturo Merino Benitez, VINCI Construction Grands Projets et ses partenaires ont développé un outil BIM (Building Information Modeling) de niveau avancé, permettant non seulement d'assurer la conception en 3D, mais aussi d'intégrer le cycle de vie des futurs bâtiments en reliant la maquette BIM au système de maintenance de l'aéroport. Plus de 12 000 plans modélisés en 3D ont été soumis au concédant en février 2016.



01

DÉVELOPPER LE TRAFIC EN PARTENARIAT AVEC LES COMPAGNIES AÉRIENNES

Une croissance supérieure à celle du marché

Les 33 aéroports gérés par VINCI Airports⁽¹⁾ accueilleront 100 millions de passagers en 2016. En 2015, le trafic a globalement progressé de 11,4% sur un an, soit une croissance supérieure à périmètre constant à la moyenne du marché. La progression a été de 13% au Cambodge, où l'aéroport de Phnom Penh a franchi la barre des 3 millions de passagers, après celui de Siem Reap en 2014. Elle a atteint +11% au Portugal, où la fréquentation a dépassé les 20 millions de passagers sur l'aéroport de Lisbonne et les 8 millions sur celui de Porto. En France, Nantes Atlantique a accueilli 4,4 millions de passagers (+5,7%); depuis



Nouvelle base Easyjet à Porto

À l'issue d'un appel d'offres, Easyjet a choisi Porto pour installer en 2015 une nouvelle base européenne. La compagnie a annoncé 12 destinations supplémentaires au départ de cet aéroport et en a ouvert quatre dès 2015 vers Manchester, Bristol, Nantes et Londres Luton. La nouvelle base a augmenté de 28% la capacité d'Easyjet à Porto, en la portant à 1 million de sièges disponibles. En 2014, c'est Ryanair qui avait créé une base européenne à Lisbonne.

la reprise de cette plateforme par VINCI Airports en 2011, la progression du trafic atteint 35%, soit la plus forte croissance parmi les grands aéroports régionaux français sur les cinq dernières années.

80 nouvelles routes en 2015

Grâce à son réseau international, VINCI Airports est en contact permanent avec 140 compagnies aériennes régulières – dont 7 nouvelles en 2015 – et 40 compagnies low-cost. Expert en marketing aéronautique, VINCI Airports met à leur disposition ses outils et données d'analyse du trafic, ainsi que des études et enquêtes de terrain qui les aident à concrétiser leurs projets de



02

développement. VINCI Airports leur propose également des solutions qui réduisent les risques associés à la création de nouvelles routes, et collabore avec les acteurs locaux du tourisme et de l'économie pour favoriser le succès des premiers vols. En amont des ouvertures de lignes, des voyages tests permettent de sonder le potentiel d'une destination. Cette politique proactive s'est traduite par l'ouverture en 2015 et pendant l'hiver 2015-2016 de 80 nouvelles routes desservant les plateformes gérées par VINCI Airports. ●

(1) Incluant les aéroports du Japon et de République dominicaine, dont le contrat devrait débiter en 2016.

01

Au Cambodge, le trafic a progressé de 15,5 % en un an sur l'aéroport de Phnom Penh et de 9,2 % sur celui de Siem Reap.

02

La rénovation-extension de l'aéroport de Siem Reap permet de doubler sa capacité en la portant à 5 millions de passagers.



Promouvoir le tourisme asiatique au Cambodge

VINCI Airports multiplie les *roadshows* et les « *fam trips* » (voyages de familiarisation) sur les marchés touristiques en Asie pour promouvoir la destination Cambodge. Quatre nouvelles compagnies, dont Cathay Pacific et Hong Kong Express, ont ouvert des routes internationales depuis le Cambodge en 2015. Les connexions vers des villes chinoises se sont élargies à Tianjin, Xiamen et Chongqing. Sihanoukville, destination balnéaire et aéroport émergent, a connu aussi un développement international avec des liaisons Sky Angkor Airlines vers la Chine (Hangzhou) et Silk Air vers Singapour. Son trafic a plus que doublé en 2015.

OPTIMISER L'ACTIVITÉ COMMERCIALE ET LES SERVICES

Recettes extra-aéronautiques et relais de croissance

Les activités extra-aéronautiques sont un relais de croissance pour un aéroport. Comme en matière de développement du trafic, VINCI Airports mène dans ce domaine une politique proactive, qui vise à maximiser les flux de voyageurs dans les zones commerciales tout en améliorant leur confort et en enrichissant leur expérience. À Lisbonne, un nouveau lounge ANA et un *food court* de 1 500 m² proposant des marques de restauration locales et internationales ont été ouverts en 2015. Au Cambodge, à l'occasion des travaux d'extension menés à Phnom Penh, un *business lounge* aux standards des grands aéroports internationaux a été créé pour accompagner le développement de la clientèle d'affaires.

Expérience client et innovation digitale

VINCI Airports a défini une expérience client pour l'ensemble de ses aéroports, avec des éléments de signalétique et de mobilier conçus pour en faire des lieux agréables et dans lesquels chacun peut trouver facilement son chemin. Son approche consiste à respecter la diversité des contextes locaux en laissant chaque aéroport libre de puiser dans plusieurs gammes d'équipements modulaires et de



01



Wifi gratuit et illimité

VINCI Airports offre depuis 2015 aux passagers de l'ensemble de ses aéroports en France, au Portugal et au Cambodge un accès wifi gratuit et illimité. Proposé d'abord dans les aéroports français, le service a été généralisé durant l'année à tout le réseau VINCI Airports. Le modèle mis en œuvre avec le fournisseur d'accès partenaire Nomosphère est celui de l'autofinancement : le wifi ne pèse pas sur les résultats des aéroports. Il contribue également à une connaissance plus fine des clients et permet d'optimiser les flux et de développer des services additionnels pour les passagers et les partenaires.

les déployer progressivement, au fil de ses investissements, en fonction de sa clientèle et de son contexte culturel.

Dans le prolongement du travail mené avec les enseignes pour optimiser les flux dans les espaces de commerces, VINCI Airports élabore des outils destinés à enrichir l'expérience des passagers.

Ainsi, via une application mobile en cours de développement, les voyageurs pourront recevoir des notifications personnalisées les orientant vers les boutiques et les services à proximité. Les technologies de géolocalisation permettront de créer de nouvelles interactions et de guider les consommateurs tout au long de leur parcours. ●



02



03

01

Tous les aéroports gérés par VINCI Airports en France, au Portugal et au Cambodge proposent le wifi gratuit et illimité depuis 2015.

02

Le nouveau *food court* de l'aéroport de Lisbonne, espace de 1 500 m² accueillant des marques de restauration locales et internationales.

03

L'aéroport Nantes Atlantique a accueilli 4,4 millions de passagers en 2015, un trafic en progression de 5,7% sur un an et de 35% en 5 ans, depuis la reprise de son exploitation par VINCI Airports.

ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS

STATIONNEMENT

DE VINCI PARK À INDIGO

En 2014, VINCI ouvrait le capital de VINCI Park à deux nouveaux partenaires, Ardian et Crédit Agricole Assurances, chacun en détenant dès lors 37 %, et VINCI 24,6%. L'opération permettait au Groupe de réduire son endettement, de dégager de nouvelles marges de manœuvre pour investir dans de nouvelles concessions d'infrastructures de transport, tout en donnant à VINCI Park les moyens de poursuivre son développement. Un an plus tard, le changement de nom et d'identité de VINCI Park – devenu Indigo en novembre 2015 – a symbolisé la nouvelle page qui s'est ouverte dans l'histoire de l'entreprise.

Présent dans 14 pays et 500 villes, où il gère au total plus de 4 000 parcs et 2 millions de places de stationnement, Indigo a réalisé en 2015 un chiffre d'affaires⁽¹⁾ de 642 millions d'euros. S'appuyant sur sa capacité d'investissement, Indigo poursuivra la dynamique de développement international qui a caractérisé sa trajectoire dans la période antérieure. VINCI, aux côtés d'Ardian et de Crédit Agricole Assurances, l'accompagne dans cette stratégie.

Le parking, espace urbain multifonctionnel

Tout en conservant les principes qui ont assuré le succès historique de la marque – propreté, sécurité et accueil –, Indigo entend faire du parking un espace d'interconnexion ouvert sur la ville et les solutions de comodalité. Dans les parcs de nouvelle génération, tel le site pilote de la Cité des Sciences à Paris, les clients peuvent recharger leur voiture électrique, louer un vélo ou un scooter et accéder à des services d'auto-partage de véhicules. Amené à devenir un espace urbain multifonctionnel, le parking de demain proposera également des services tels que conciergerie, self-stockage ou logistique du dernier kilomètre.

Mobilité connectée

La politique d'innovation d'Indigo est axée en particulier sur le digital. Dans le prolongement de l'application Park Indigo, une nouvelle plateforme a été développée en 2015 et sera déployée à partir de 2016 dans plusieurs pays européens, ainsi qu'aux États-Unis et au Canada.

Elle proposera un comparateur permet-



01

01 Indigo poursuivra son développement avec l'appui de ses trois grands actionnaires, dont VINCI.

02 Implanté historiquement en France, en particulier à Paris, Indigo gère aujourd'hui plus de 4 000 parcs dans 14 pays et 500 villes.

tant d'identifier la solution de stationnement la plus proche, la moins chère ou offrant le plus de services. Indigo donnera aussi la possibilité de réserver sa place de stationnement et de la payer via son mobile.

Il suffira d'enregistrer ses coordonnées bancaires pour être débité automatiquement, et son numéro d'immatriculation pour être reconnu par des lecteurs à l'entrée des parkings. ●

(1) Hors quote-part des activités d'Indigo dans les co-entreprises qu'il détient (notamment au Brésil et aux États-Unis).



LES CONCESSIONS DE VINCI

Ouvrages	Description	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Infrastructures autoroutières et routières				
Réseau concédé				
Arcos (A355 - contournement ouest de Strasbourg) ⁽¹⁾	24 km	France	100 %	2070 ⁽²⁾
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens - 5 km)	2 710 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86 - 11 km)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99 %	2032
Autoroute A4 (A-Modell)	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5 (A-Modell)	60 km	Allemagne	54 %	2039
Autoroute A9 (A-Modell)	46,5 km	Allemagne	50 %	2031
Toll Collect	Péage routier et autoroutier pour poids lourds	Allemagne	10 %	2018 ⁽³⁾
Contournement de Regina ⁽¹⁾	61 km	Canada	38 %	2049
Voie express Fredericton-Moncton	195 km	Canada	25 %	2028
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras ⁽¹⁾	201 km	Grèce	30 %	2038
Autoroute Maliakos-Kleidi ⁽¹⁾	230 km	Grèce	14 %	2038
Trans Jamaican Highway	50 km	Jamaïque	13 %	2036
Contournement de Newport	10 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l'île de Wight	821 km de chaussées et 767 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d'Hounslow	415 km de chaussées et 735 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2037
Autoroute Moscou - Saint-Pétersbourg (MSP1)	43 km (Moscou-Cheremetievo)	Russie	50 %	2040
Autoroute Moscou - Saint-Pétersbourg (MSP7 et 8) ⁽¹⁾	138 km (Saint-Pétersbourg - Veliky Novgorod)	Russie	40 %	2041
Voie express R1 (PR1BINA)	51,4 km	Slovaquie	50 %	2041
Ouvrages routiers de franchise				
Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison - Jouy-en-Josas/Versailles (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,5 km)	France	33 %	2025
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,5 km)	France	59 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île du Prince-Édouard - continent	Canada	20 %	2032
Ohio East End Crossing ⁽¹⁾	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l'Indiana	États-Unis	33 %	2051
Pont Charilaos-Trikoupis	Péloponnèse - continent	Grèce	57 %	2039
Coentunnel	Tunnel à Amsterdam	Pays-Bas	21 %	2037
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	37 %	2030
Ponts sur la Severn	Deux ponts sur la Severn	Royaume-Uni	35 %	2018

Aéroports				
Pays d'Ancenis, Chambéry, Clermont-Ferrand, Grenoble, Poitiers-Biard, Quimper		France	100 %	de 2016 à 2029 ⁽³⁾
Nantes Atlantique, Saint-Nazaire Montoir		France	85 %	2065
Rennes, Dinard		France	49 %	2024 ⁽³⁾
Toulon-Hyères		France	100 %	2040
Phnom Penh, Siem Reap, Sihanoukville		Cambodge	70 %	2040
Santiago du Chili ⁽¹⁾		Chili	40 %	2035
Kansai, Osaka		Japon	40 %	2060 ⁽⁴⁾
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo		Portugal	100 %	2063
Saint-Domingue (Las Americas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona		République dominicaine	100 %	2030 ⁽⁵⁾
Infrastructures ferroviaires				
GSM-Rail ⁽¹⁾	Système de radiocommunication sur 14 000 km de lignes ferroviaires	France	30 %	2025
LGV SEA ⁽¹⁾	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33 %	2061
Rhôneexpress	Ligne de tramway (23 km) à Lyon	France	35 %	2038
Liefkenshoek	Liaison ferroviaire souterraine (16 km) à Anvers	Belgique	25 %	2050
Stades				
Stade de Bordeaux (Matmut Atlantique)	42 000 places	France	50 %	2045
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041
Stade du Mans (MMArena)	25 000 places	France	100 %	2043
Stade du Queen Elizabeth Olympic Park	55 000 places	Royaume-Uni	100 %	2040
Équipements publics divers				
Automatisation de barrages fluviaux (Bameo) ⁽¹⁾	31 barrages sur l'Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur	Bâtiment de 60 000 m ²	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Indigo	2 millions de places de stationnement	Monde	25 %	⁽⁶⁾
TCSP de la Martinique	2,5 km	France	100 %	2035

(1) En construction ou à construire.

(2) Le contrat a débuté au 31 janvier 2016.

(3) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public.

(4) Le contrat a débuté au 1^{er} avril 2016.

(5) Le contrat devrait débuter au 1^{er} semestre 2016.

(6) Durée résiduelle moyenne des contrats de concession et pleine propriété pondérée par l'Ebitda : 21 ans à fin décembre 2014.